



Examination Institute

HERMES 5.1 Advanced

Modèle mini-cas D : étude, plan de gestion du projet, mandat de projet (10 minutes/10 points)

Niveau de difficulté : moyen

Avec corrigé

HERMES is an open standard of the Swiss Federal Administration. The Swiss Confederation, represented by the Federal IT Strategy Unit (FITSU), is the owner of the intellectual property rights.

Copyright © 2016 TÜV SÜD Akademie GmbH

All rights reserved. No part of this publication may be published, reproduced, copied or stored in a data processing system or circulation in any form by print, photo print, microfilm or any other means without written permission by TÜV SÜD Akademie GmbH.

All other company, product or service names may be trade marks or service marks of others and are the property of their respective owners.

Votre rôle

Vous travaillez en tant que collaborateur au service „développement“ d’une entreprise industrielle de haute technologie et avez été nommé(e) chef(fe) de projet pour un nouveau projet.

Situation

Actuellement, le projet se trouve dans la phase initialisation. Les parties prenantes vous ont fait parvenir des informations et des commentaires sous forme de courriels, de notes, de comptes-rendus. Vous essayez d’y voir clair.

Exercice 1

(10 points)

Attribuez les informations figurant dans le tableau ci-dessous aux résultats corrects issus de HERMES 5. Pour chaque affirmation de la colonne „information“, inscrivez dans la colonne „?“ le numéro correspondant du résultat de HERMES 5.

Choisissez uniquement parmi les résultats HERMES 5 suivants :

- 1 – Etude
- 2 – Plan de gestion du projet
- 3 – Mandat de projet

?	Information
	„La maison mère estime que le jalon M3 issu du projet de marketing XY réalisé en parallèle doit impérativement être pris en compte.“
	„Les faiblesses identifiées, comme le manque de fonctionnalité des applications informatiques concernées, devraient être éliminées à la source.“
	„La décision si la solution doit être développée en interne ou pas est un objectif important.“
	„L’évaluation de l’efficience a été validée avec le service financier. On vise une valeur actuelle nette de 2 millions de CHF (avec un taux d’intérêt de 5 % et une durée de 5 ans).“
	„En ce qui concerne la documentation du projet, la gestion de la qualité exige impérativement un concept de gestion des versions.“

Solution exercice 1 (attribution d'informations à des résultats issus de HERMES 5)

(10 points)

?	Information
2	„La maison mère estime que le jalon M3 issu du projet de marketing XY réalisé en parallèle doit impérativement être pris en compte.“
1	„Les faiblesses identifiées, comme le manque de fonctionnalité des applications informatiques concernées, devraient être éliminées à la source.“
1	„La décision si la solution doit être développée en interne ou pas est un objectif important.“
3	„L'évaluation de l'efficacité a été validée avec le service financier. On vise une valeur actuelle nette de 2 millions de CHF (avec un taux d'intérêt de 5 % et une durée de 5 ans).“
2	„En ce qui concerne la documentation du projet, la gestion de la qualité exige impérativement un concept de gestion des versions.“

Chaque attribution correcte vaut 2 points (soit 10 points maximum)

Remarques

- 1) Des projets parallèles : voir plan de gestion du projet, chapitre scénario avec structure détaillée du projet et/ou interdépendances. *L'attribution au mandat de projet (chapitre prescriptions/conditions-cadres) n'est pas correcte ; ces chapitres ne se réfèrent pas directement à d'autres projets!*
- 2) Forces/faiblesses : voir étude, chapitre analyse de la situation avec forces/faiblesses
- 3) Interne/externe : voir étude, chapitre variantes de solutions, évaluation des variantes, respectivement.
L'attribution au mandat de projet n'est pas correcte, car dans ce document on renvoie uniquement à la variante déjà choisie !
- 4) Efficacité : voir mandat de projet chapitre „efficacité“
- 5) Concept de gestion des versions : voir annexe plan de gestion du projet (gestion documentaire)

Références

- Objectifs pédagogiques : chapitre 3.1
- HERMES en ligne/MdR : p. 138, 141, 143