



Examination Institute

HERMES 5.1 Advanced

Modèle mini-cas C : plan de gestion du projet (10 minutes/10 points)

Niveau de difficulté : moyen

Avec corrigé

HERMES is an open standard of the Swiss Federal Administration. The Swiss Confederation, represented by the Federal IT Strategy Unit (FITSU), is the owner of the intellectual property rights.

Copyright © 2016 TÜV SÜD Akademie GmbH

All rights reserved. No part of this publication may be published, reproduced, copied or stored in a data processing system or circulation in any form by print, photo print, microfilm or any other means without written permission by TÜV SÜD Akademie GmbH.

All other company, product or service names may be trade marks or service marks of others and are the property of their respective owners.



Votre rôle

Vous êtes mandant pour le projet ALTAcomp.

Situation

ALTAcomp se trouve à la fin de la première phase de projet HERMES 5. ALTAcomp vise à remplacer une application qui fonctionne à satisfaction, en raison de l'obsolescence du hardware et des logiciels d'exploitation. De plus, deux extensions doivent être réalisées, suite à des modifications du cadre légal. La gestion des risques fonctionne, toutefois, la première phase de projet a connu des difficultés en terme de coûts et délais, car le chef de projet voulait intégrer de nombreuses extensions et nouvelles fonctionnalités dans ALTAcomp. Ce qui, de votre point de vue et de celui de l'organisation permanente, est inutile. Le chef de projet vous a enfin remis les documents pour la libération de la phase suivante conformément à HERMES 5.

Exercice 1

(1 point)

Quel est le nom de la phase du projet ALTAcomp qui se termine ?

Exercice 2

(1 point)

Quel est le nom de la phase suivante du projet ALTAcomp ?

Exercice 3

(1 point)

Quelle tâche devez-vous réaliser entre les deux phases de projet ci-dessus ?



Exercice 4

(1 point)

Hormis le plan de gestion du projet, quel nom porte l'autre document central (résultat), que le chef de projet doit vous remettre, à ce stade du projet, pour que vous puissiez accomplir votre tâche ?

Exercice 5

(3x 2 points = 6 points)

Citez les trois parties (éléments) du plan de gestion du projet qui sont les plus importantes au regard de la situation décrite. Justifiez votre réponse.

| Partie/élément | Justification |
|----------------|---------------|
| | |
| | |
| | |

Solution exercice 1*(1 point)*

Initialisation

Solution exercice 2*(1 point)*

Conception

Solution exercice 3*(1 point)*

Prendre la décision concernant la libération du projet

Solution exercice 4*(1 point)*

Mandat de projet

Solution exercice 5*(3x 2 points = 6 points)*

| Partie/élément | Justification |
|---|--|
| Structure détaillée des résultats du projet | Dans le rôle du mandant, je souhaite pouvoir détecter si le chef de projet s'en tient à notre accord ou s'il prévoit de nouvelles fonctionnalités. |
| Plan des délais ou Calendrier ^{*)} | Dans le rôle du mandant, je dois pouvoir détecter, si la prise en compte des modifications du cadre légal se fait à temps, selon le plan des délais (resp. calendrier) qui a été établi et qu'ALTComp ne subisse pas des retards en raison de fonctionnalités non convenues. |
| Plan des coûts | Dans le rôle du mandant, je dois pouvoir détecter si les coûts prévus suffisent pour le périmètre prévu ou s'ils sont trop importants (p.ex. pour des fonctionnalités supplémentaires qui n'ont pas été convenues). |

^{*)} Dans le manuel de référence (p. 143) cela s'appelle 'Plan des délais'. Dans le modèle 'plan de gestion du projet, cela s'appelle 'Calendrier'.



Examination Institute

Remarques

- Par partie/élément et justification 2 points. Les 3 premiers éléments cités sont pris en compte pour l'attribution des points (des éléments supplémentaires sont biffés de bas en haut).
- Ne sont pas corrects : scénario description du projet, scénario avec phases et jalon, organisation, plan de vérification, assurance de la qualité, plan des ressources, plan d'achat, plan de communication, reporting, directives, méthodes et outils, gestion des documents.

Références

- Objectifs pédagogiques : chapitre 3.1
- HERMES en ligne/MdR: p. 109, p. 110 et p. 143