



Examination Institute

## HERMES 5.1 Advanced

Muster Mini-Case D: Studie, Projektmanagementplan, Projektauftrag (10 Minuten/10 Punkte)

Schwierigkeitsgrad: Mittel

Mit Musterlösung

*HERMES is an open standard of the Swiss Federal Administration. The Swiss Confederation, represented by the Federal IT Strategy Unit (FITSU), is the owner of the intellectual property rights.*

*Copyright © 2016 TÜV SÜD Akademie GmbH*

*All rights reserved. No part of this publication may be published, reproduced, copied or stored in a data processing system or circulation in any form by print, photo print, microfilm or any other means without written permission by TÜV SÜD Akademie GmbH.*

*All other company, product or service names may be trade marks or service marks of others and are the property of their respective owners.*

### Ihre Rolle

Sie arbeiten als Mitarbeiter in der Abteilung „Entwicklung“ eines Hightech-Industrieunternehmens und wurden als Projektleiter für ein neues Projekt nominiert.

### Problemstellung

Zurzeit befindet sich das Projekt in der Phase Initialisierung. Ihnen liegen Aussagen und Informationen der Stakeholder in unterschiedlicher Form (E-Mails, Notizen, Protokolle etc.) vor. Sie versuchen nun eine Übersicht zu gewinnen.

### Aufgabe 1

(10 Punkte)

Ordnen Sie die Informationen in der unten stehenden Tabelle den korrekten Ergebnissen aus HERMES 5 zu. Schreiben Sie dazu bei jeder Aussage in der Spalte „Information“ die entsprechende Nummer des HERMES 5-Ergebnisses in die Spalte „?“.

Wählen Sie die Zuordnung nur aus den folgenden HERMES 5-Ergebnissen:

- 1 - Studie
- 2 - Projektmanagementplan
- 3 - Projektauftrag

| ? | Information   |
|---|---|
|   | „Aus der Sicht des Mutterhauses muss zwingend der Meilenstein M3 aus dem parallel laufenden Marketing-Projekt XY berücksichtigt werden.“  |
|   | „Die ermittelten Schwächen, wie z.B. die fehlende Funktionalität in den betreffenden IT-Anwendungen, sollen möglichst an der Quelle eliminiert werden.“   |
|   | „Ein wichtiges Ziel ist die Entscheidung, ob die Lösung firmenintern entwickelt werden soll oder nicht.“  |
|   | „Die Ermittlung der Wirtschaftlichkeit ist mit der Finanzabteilung geklärt. Es wird auf einen Net Present Value von 2 Mio. CHF (bei einem Zinssatz von 5% und einer Laufzeit von 5 Jahren) abgezielt werden.“ |
|   | „In Bezug auf die Projektdokumentation wird von Seiten des Qualitätsmanagements zwingend ein Versionierungskonzept gefordert.“  |

## Lösung Aufgabe 1 (Zuordnung von Informationen zu Ergebnissen aus HERMES 5)

(10 Punkte)

| ? | Information   |
|---|---|
| 2 | „Aus der Sicht des Mutterhauses muss zwingend der Meilenstein M3 aus dem parallel laufenden Marketing-Projekt XY berücksichtigt werden.“  |
| 1 | „Die ermittelten Schwächen, wie z.B. die fehlende Funktionalität in den betreffenden IT-Anwendungen, sollen möglichst an der Quelle eliminiert werden.“   |
| 1 | „Ein wichtiges Ziel ist die Entscheidung, ob die Lösung firmenintern entwickelt werden soll oder nicht.“  |
| 3 | „Die Ermittlung der Wirtschaftlichkeit ist mit der Finanzabteilung geklärt. Es wird auf einen Net Present Value von 2 Mio. CHF (bei einem Zinssatz von 5% und einer Laufzeit von 5 Jahren) abgezielt werden.“ |
| 2 | „In Bezug auf die Projektdokumentation wird von Seiten des Qualitätsmanagements zwingend ein Versionierungskonzept gefordert.“  |

Je korrekter Zuordnung 2 Punkte (max. 10 Punkte)

### Hinweise:

1. Parallele Projekte: vgl. Projektmanagementplan, Kapitel Szenario mit PSP bzw. Abhängigkeiten. *Die Zuweisung zum Projektauftrag (Kapitel Vorgaben/Rahmenbedingungen) ist nicht korrekt, da sich diese Kapitel nicht direkt auf andere Projekte beziehen!*
2. Stärken/Schwächen: vgl. Studie, Kapitel Situationsanalyse bzw. Stärken/Schwächen
3. Intern/extern: vgl. Studie, Kapitel Lösungsvarianten bzw. Bewertung der Varianten. *Die Zuweisung zum Projektauftrag ist nicht korrekt, da in diesem Dokument nur noch auf die bereits gewählte Variante verwiesen wird!*
4. Wirtschaftlichkeit: vgl. Projektauftrag, Kapitel „Wirtschaftlichkeit“
5. Versionierungskonzept: vgl. Anhang Projektmanagementplan (Dokumentenmanagement)

### Referenzen:

- Lernziele: Kap. 3.1
- HERMES online/RHB: S. 142, 137 und 138