



Examination Institute

## **HERMES 5.1 Advanced**

Muster Mini-Case C: Projektmanagementplan (10 Minuten/10 Punkte)

Schwierigkeitsgrad: Mittel

Mit Musterlösung

*HERMES is an open standard of the Swiss Federal Administration. The Swiss Confederation, represented by the Federal IT Strategy Unit (FITSU), is the owner of the intellectual property rights.*

*Copyright © 2016 TÜV SÜD Akademie GmbH*

*All rights reserved. No part of this publication may be published, reproduced, copied or stored in a data processing system or circulation in any form by print, photo print, microfilm or any other means without written permission by TÜV SÜD Akademie GmbH.*

*All other company, product or service names may be trade marks or service marks of others and are the property of their respective owners.*



## Ihre Rolle

Sie sind Auftraggeber für das Projekt ALTAcomp.

## Problemstellung

ALTAcomp steht am Ende der ersten HERMES 5-Projektphase. ALTAcomp soll eine gut funktionierende Applikation ablösen, weil die Hardware und die Betriebssoftware veraltet sind und nicht mehr unterstützt werden. Ausserdem sollen, weil sich die gesetzlichen Rahmenbedingungen geändert haben, zwei geringfügige Erweiterungen vorgenommen werden. Das Risikomanagement funktioniert grundsätzlich, jedoch ist die erste Projektphase hinsichtlich Kosten und Terminen problematisch verlaufen, weil der Projektleiter viele Erweiterungen und neue Funktionalitäten in ALTAcomp einbauen wollte, die nach Ansicht von Ihnen und der Stammorganisation unnötig sind. Der Projektleiter hat nun endlich die Dokumente für die Freigabe der nächsten Phase nach HERMES 5 eingereicht.

### Aufgabe 1

(1 Punkt)

Wie heisst die soeben zu Ende gehende Projektphase von ALTAcomp?

---

### Aufgabe 2

(1 Punkt)

Wie heisst die nächste Projektphase von ALTAcomp?

---

### Aufgabe 3

(1 Punkt)

Welche Aufgabe haben Sie nun an der Schnittstelle der beiden oben erwähnten Projektphasen wahrzunehmen?

---

**Aufgabe 4***(1 Punkt)*

Wie heisst das andere – neben dem Projektmanagementplan – zentrale Dokument (Ergebnis), welches der Projektleiter Ihnen zu diesem Zeitpunkt für die Wahrnehmung Ihrer Aufgabe zu liefern hat?

---

**Aufgabe 5***(3 x 2 Punkte = 6 Punkte)*

Nennen Sie die drei an dieser Stelle im Projektverlauf – angesichts der oben beschriebenen Problemstellung – wichtigsten Teile/Elemente des Projektmanagementplans und begründen Sie Ihre Nennung.

Teil/Element	Begründung

**Lösung Aufgabe 1***(1 Punkt)*

Initialisierung

**Lösung Aufgabe 2***(1 Punkt)*

Konzept

**Lösung Aufgabe 3***(1 Punkt)*

Entscheid zur Projektfreigabe treffen

**Lösung Aufgabe 4***(1 Punkt)*

Projektauftrag

**Lösung Aufgabe 5***(3 x 2 Punkte = 6 Punkte)*

Teil/Element	Begründung
Projektergebnisstruktur	Für mich als Auftraggeber muss erkennbar sein, ob sich der PL an unsere Abmachung hält oder ob er neue Funktionalitäten vorsieht.
Terminplan	Für mich als Auftraggeber muss erkennbar sein, ob zeitlich so geplant ist, dass die Berücksichtigung der geänderten gesetzlichen Rahmenbedingungen rechtzeitig erfolgt (und ALTAcomp nicht wegen nicht vereinbarten Funktionalitäten Verspätung erleidet).
Kostenplan	Für mich als Auftraggeber muss erkennbar sein, ob jene finanzielle Mittel (Kosten) budgetiert sind, welche für den vereinbarten Umfang ausreichen oder zu umfangreiche (z.B. eben für weitere Funktionalitäten, die nicht vereinbart sind).



Examination Institute

#### Hinweise:

- Pro aufgezähltem Teil/Element und der Begründung dazu gibt es 2 Pkt. Die ersten 3 aufgezählten Teile/Elemente werden zur Punktvergabe berücksichtigt (allenfalls weitere aufgezählte Elemente werden von unten nach oben gestrichen).
- Als nicht korrekt aufgrund der Problemstellung gelten: Szenario Projektbeschreibung, Szenario mit Phasen und Meilensteinen, Organisation, Prüfplan, Qualitätssicherung, Ressourcenplan, Beschaffungsplan, Kommunikationsplan, Reporting, Vorgaben, Methoden und Werkzeuge, Dokumentenmanagement.

#### Referenzen:

- Lernziele: Kap.3.1
- HERMES online/RHB: S. 89, S. 90, S. 138